

平成 29 年 12 月 19 日

報道関係者各位

株式会社フォーブス  
代表取締役 松崎充宏

### 経営計画「WING 100」の策定

- ホテル 100 店舗体制の構築に向けて -

ホテル・レストランの運営およびコンサルティングをおこなう株式会社フォーブス（千代田区、代表取締役：松崎充宏）は、今般、ホテル 100 店舗体制の構築を目指して経営計画「WING 100」を策定いたしました。

当社は、平成 2 年の 1 号店のオープンから約 30 年を経て、全国で 24 店舗のホテルとレストランをそれぞれ運営しています。ホテル事業では、「ホテルウィングインターナショナル」のブランドのもと、「食」と「泊」のコラボレーションという他社にはない独自の発想をプラットフォームとして進化させつつ、直近では高いデザイン性を誇る新たなホテルフォーマットの開発も進めています。

これまで、ビジネスや観光の需要が見込まれる中核都市においては、他の宿泊特化型ホテルにはない、それぞれの立地・エリアの歴史や文化に根付いた運営スタイルや建物デザインを指向してきました。これは、画一的な規格で展開する他のホテルチェーンとは大きく異なる当社の特徴です。また、地方においては、既存のホテルの運営を引き継いだ後、地元のコミュニティに密着した運営に特化することで、運営引き継ぎ以前よりも格段に高い稼働率を実現してまいりました。現在、各地で新たなホテルの出店を計画しており、まず今後 1 年程度で 7 店舗のオープンを予定しています。これにより、当社はホテル 31 店舗の体制となります。

これまでの成長により、当社は、平成 29 年 9 月期に過去最高の業績を更新いたしました。今般、今後の更なる成長を期して、長期的なホテル 100 店舗体制構築を目標に、経営計画「WING 100」を策定いたしました。

5 年の中期経営計画では、当社の強みである、①エリアの歴史や文化に沿った個性的なデザイン能力、②他社が手がけない狭小な用地においても出店可能な立地対応力、③レストラン事業での経験を活かし地元の素材をふんだんに使う料理での創造力、④地域のコミュニティに密着してそのニーズに応える順応力に更に磨きをかけてまいります。

今後「WING 100」において、当社は毎年 5～10 店舗の新規出店を行っていく計画です。特に、中核都市においては宿泊特化型ホテルにおけるアッパーミドルクラスに注力していきます。大手チェーンの標準的規格とは異なる柔軟なプランニングにより、土地オーナー様のご期待に独自の視点から応えてまいります。

#### 出店希望エリア

1. 首都圏、札幌、京都ほか主要都市
2. 東海道新幹線 沿線地域
3. 県庁所在地

#### 規模の目安

1. 駅および繁華街隣接地

敷地面積 100～400 坪程度

延床面積 600～2,000 坪程度（都市部では 400 坪～）

2. 再開発ビル内の出店

延床面積 600～2,000 坪程度

#### 規模の目安

リース方式を中心に、運営管理委託方式、フランチャイズ方式、所有直営方式などに広く対応いたします

当社では、これらの施策を強力に推進していく一環として、日本を代表するプライベートエクイティファンドであるユニゾン・キャピタル株式会社（以下、ユニゾン）が運営するファンドからの出資を受け入れ、資本提携を実施いたしました。ユニゾンは、これまで 31 社（企業価値ベースで 8,000 億円）に対しての支援実績があります。なお、創業家も引き続き株式の一部を保有いたします。

今後も地域とお客様のために最高の寛ぎを提供しつつ、今般の M&A を当社の成長の原動力として、多彩な土地オーナー様のニーズに応える事業展開を加速させてまいります。それに加え、ユニゾンの資金力を用いて当社による他社ホテル事業の買収なども想定し、株式の上場を目標にしております。

## 当社の成長の原動力



## 当社の主なホテルのご紹介

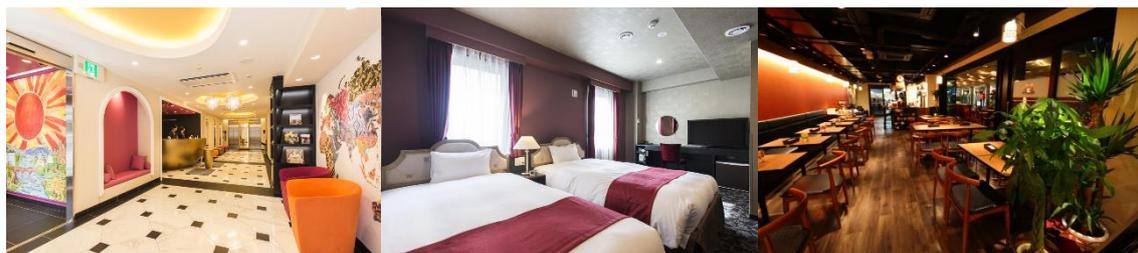
### ■ホテルウィングインターナショナルプレミアム金沢駅前（2018年4月1日開業予定）

「世界でもっとも美しい駅」のひとつに選ばれた金沢駅の鼓門を設計した建築家・白江龍三氏がデザインを監修。「加賀の五彩」、「久谷の五彩」や「金」など、伝統的な色彩や図柄を用いています。13階「天空ギャラリー おんぼらあと」は、白江龍三氏と彫刻家・土屋仁応氏とのコラボレーション空間になっており、弊社のデザイン性が特に表現されたホテルです。



### ■ホテルウィングインターナショナルセレクト博多駅前（2016年5月16日開業）

「Heart Dance ～旅するホテル～」をコンセプトに、博多をはじめNY・パリ・ロンドン・イスタンブールなどフロアごとに異なる都市をイメージしたデザインを採用。女性のお客様に特に注力したデザイン展開をしています。



■ホテルウィングインターナショナルセレクト浅草駒形（2016年12月26日開業）

浅草雷門近くに、伝統文化を感じる和モダンなデザインの客室で、心安らぐホテルステイを提供しています。狭小な用地において、デザイン性の高い69室を作り上げるという他のホテルチェーンでは手掛けることが困難な条件での運営を可能に致しました。



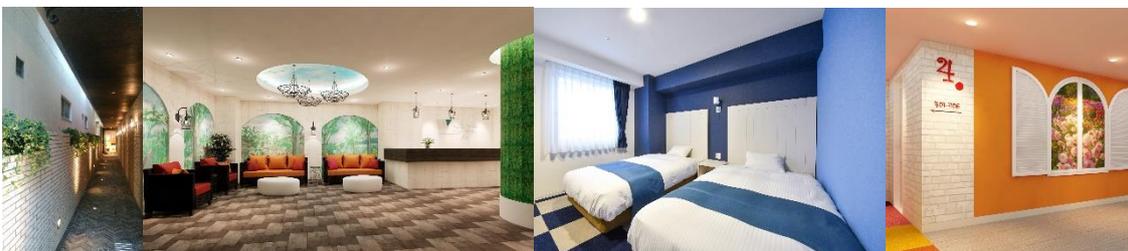
■ホテルウィングインターナショナルセレクト東大阪（2017年11月15日開業）

聖地・花園ラグビー場がある「ラグビーのまち」として、また「歯ブラシ」から「人工衛星」まで高い技術力を誇る「モノづくりのまち」東大阪の新たなシンボルとして、「ラグビー」や「モノづくり」をデザインモチーフに取り入れた産業アートホテル。地元自治体、地域コミュニティからのご協力で誕生しました。



■ホテルウィングインターナショナルセレクト名古屋栄（2017年12月15日開業）

～Secret Garden～12種類の花に包まれたホテルがデザインコンセプト。ロビーには庭園に包まれた都会のオアシスを感じる壁画があり、客室フロアは【薔薇】【藤】【桜】【ラベンダー】【ハイビスカス】など12種類の花が各階のテーマになっています。



株式会社フォーブスについて <http://for-bes.com/>

当社では、「ホテルウィングインターナショナル」、「ホテルウィングインターナショナルプレミアム」、「ホテルウィングインターナショナルセレクト」の3ブランドを展開し、現在24店舗、2,965室を運営しています。(平成29年12月15日現在)  
全ブランド、宿泊だけでなく「食×酒」の提供にもこだわる『食泊ホテル』として、心温まる我が家のようなおもてなしでお迎えし、地域に愛されるホテル運営を目指していきます。

本社：

〒101-0052 東京都千代田区神田小川町1-1 山城ビル5階

代表者：

代表取締役 松崎充宏

ユニゾン・キャピタル株式会社について <https://www.unisoncap.com/>

ユニゾン・キャピタル株式会社は1998年に創業した独立系のプライベート・エクイティ・ファームです。日本におけるバイアウト投資のパイオニアとして、創業以来日本の中堅・中小企業の企業価値向上に貢献してきました。これまでに、グループで5本のファンドを組成しており、累計企業価値ベースで合計約8,000億円に上る33件の投資を実行しています。

所在地：

〒102-0094 東京都千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート9階

代表者：

代表取締役 江原伸好

土地活用のご相談：

株式会社フォーブス 企画部 宮川

TEL 03-3292-8888 / MAIL miyakawa@hotelwing.co.jp

本リリースに関するご質問：

株式会社フォーブス 企画部広報宣伝課 青木

TEL 03-3292-8888 / MAIL aoki@hotelwing.co.jp

以上